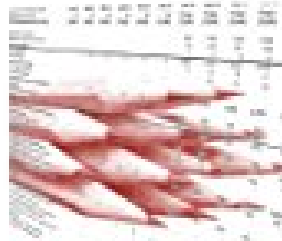


Wilhelm K. Weber, Michael Kurz

## Moderne Kennzahlen Hotellerie und Gastronomie



Finanz- und Revenue-Management  
nach europäischem Standard

# Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard



**Download**



**Online Lesen**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard

*Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz*

**Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard** Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz

 [Download Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie ...pdf](#)

 [Online lesen Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronom ...pdf](#)

## **Downloaden und kostenlos lesen Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz**

---

Format: Kindle eBook

Kurzbeschreibung

Der Bordcomputer eines modernen Fahrzeugs sammelt mehrere hundert Daten pro Sekunde. Würde man all diese Daten dem Fahrzeuglenker zur Verfügung stellen, wäre dieser rasch überfordert und es käme rasch zu einem Unfall.

Aus diesem Grunde werden die Daten gesammelt und mittels Instrumenten dargestellt. Hierbei gibt es wichtige Informationen, wie beispielsweise die Geschwindigkeit, und weniger relevante Informationen, wie beispielsweise der Füllpegel der Scheibenwaschanlage.

Während die eine Information auf einem grossen Instrument jederzeit sichtbar ist, so bleibt die andere im Verborgenen und wird mittels Warnlampe nur dann angezeigt, wenn vom Lenker eine Handlung erforderlich ist.

Kennzahlen sind wie die Instrumente eines Fahrzeugs zu betrachten. Hierbei werden aus einer Fülle von Einzelwerten die für die Führung des Unternehmens wichtigen Informationen zusammengefasst und in eindeutiger Art und Weise dargestellt.

Es gilt jedoch, diese Anzeigen entsprechend auch lesen und interpretieren zu können. Ist ein Lenker nicht in der Lage, zu erkennen, dass die Tankanzeige einen leeren Tank signalisiert, wird er irgendwann ohne Betriebsstoff auf der Strecke bleiben. Kann der Lenker die Geschwindigkeitsanzeige nicht korrekt ablesen, so kann ihn dies unter Umständen sehr viel Geld kosten.

Sie verhält es sich auch – aus unserer Sicht – mit den verschiedenen Kennzahlen. Ist ein Geschäfts- oder Abteilungsleiter nicht in der Lage, seine Zahlen korrekt zu lesen und zu interpretieren, wird ihm irgendwann der Betriebsstoff ausgehen und er wird auf der Strecke liegenbleiben. Kann er die Zahlen nicht korrekt aus seinem Tagesgeschäft ablesen, kann ihn dies allenfalls sehr viel Geld für korrigierende oder flankierende Massnahmen kosten.

Mit diesem Buch möchten wir Ihnen einen Wegbereiter schaffen, damit Sie Ihr betriebswirtschaftliches Fahrzeug nicht auf der Strecke stehen lassen müssen und nicht in die Situation kommen, mit einem hohen Finanzaufwand korrigierende oder flankierende Massnahmen ergreifen zu müssen. Wir möchten damit nicht behaupten, dass dieses Buch für Sie einen Garantieschein für Erfolg beinhaltet, diesen werden Sie in den nachfolgenden Seiten vergeblich suchen. Wir sind jedoch der Überzeugung, Ihnen auf den nächsten Seiten ein hervorragendes Hilfsmittel zu bieten, um in eine erfolgreiche betriebswirtschaftliche Zukunft mit Ihren Zahlen und Ihrem Unternehmen zu gehen.

Luzern 2012

Wilhelm K. Weber und Michael Kurz Kurzbeschreibung

Der Bordcomputer eines modernen Fahrzeugs sammelt mehrere hundert Daten pro Sekunde. Würde man all diese Daten dem Fahrzeuglenker zur Verfügung stellen, wäre dieser rasch überfordert und es käme rasch zu einem Unfall.

Aus diesem Grunde werden die Daten gesammelt und mittels Instrumenten dargestellt. Hierbei gibt es wichtige Informationen, wie beispielsweise die Geschwindigkeit, und weniger relevante Informationen, wie beispielsweise der Füllpegel der Scheibenwaschanlage.

Während die eine Information auf einem grossen Instrument jederzeit sichtbar ist, so bleibt die andere im Verborgenen und wird mittels Warnlampe nur dann angezeigt, wenn vom Lenker eine Handlung erforderlich ist.

Kennzahlen sind wie die Instrumente eines Fahrzeugs zu betrachten. Hierbei werden aus einer Fülle von Einzelwerten die für die Führung des Unternehmens wichtigen Informationen zusammengefasst und in eindeutiger Art und Weise dargestellt.

Es gilt jedoch, diese Anzeigen entsprechend auch lesen und interpretieren zu können. Ist ein Lenker nicht in

der Lage, zu erkennen, dass die Tankanzeige einen leeren Tank signalisiert, wird er irgendwann ohne Betriebsstoff auf der Strecke bleiben. Kann der Lenker die Geschwindigkeitsanzeige nicht korrekt ablesen, so kann ihn dies unter Umständen sehr viel Geld kosten.

Sie verhält es sich auch – aus unserer Sicht – mit den verschiedenen Kennzahlen. Ist ein Geschäfts- oder Abteilungsleiter nicht in der Lage, seine Zahlen korrekt zu lesen und zu interpretieren, wird ihm irgendwann der Betriebsstoff ausgehen und er wird auf der Strecke liegenbleiben. Kann er die Zahlen nicht korrekt aus seinem Tagesgeschäft ablesen, kann ihn dies allenfalls sehr viel Geld für korrigierende oder flankierende Massnahmen kosten.

Mit diesem Buch möchten wir Ihnen einen Wegbereiter schaffen, damit Sie Ihr betriebswirtschaftliches Fahrzeug nicht auf der Strecke stehen lassen müssen und nicht in die Situation kommen, mit einem hohen Finanzaufwand korrigierende oder flankierende Massnahmen ergreifen zu müssen. Wir möchten damit nicht behaupten, dass dieses Buch für Sie einen Garantieschein für Erfolg beinhaltet, diesen werden Sie in den nachfolgenden Seiten vergeblich suchen. Wir sind jedoch der Überzeugung, Ihnen auf den nächsten Seiten ein hervorragendes Hilfsmittel zu bieten, um in eine erfolgreiche betriebswirtschaftliche Zukunft mit Ihren Zahlen und Ihrem Unternehmen zu gehen.

Luzern 2012

Wilhelm K. Weber und Michael Kurz Über den Autor und weitere Mitwirkende  
Wilhelm Konrad Weber:

Seit 2006 Dozent für Revenue und Yield Management an der Schweizerischen Hotelfachschule Luzern SHL. Nach einer internationalen Karriere für verschiedene Hotelketten wurde er 2010 Partner bei der SHS Swiss Hospitality Solutions AG.

Weber ist Speaker und Dozent an zahlreichen Schulen und Kongressen, sowie Autor des Buches „Dynamic Pricing“, Mitglied im European Advisory Board for Revenue Management.

2010 wurde er für sein Engagement für ein europäisches Modell im Revenue Management als "European Young Industry Leader" ausgezeichnet.

Michael Kurz:

Seit 2005 Dozent für Rechnungswesen und Leiter Oekonomie an der Schweizerischen Hotelfachschule Luzern. Neben seiner Lehrtätigkeit ist er auch Dipl. Finanzökonom BI, Dipl. Immobilienökonom BI, Praktischer Psychologe KA, sowie Verkaufskoordinator mit eidg. FA.

Seit 2008 leitet er die Online Learning Plattform "e-Campus" und ist seit 2012 im Vorstand der HSM AI Switserland verantwortlich für "Aus- und Weiterbildung".

Kurz ist Autor des Buches "Das Rechnungswesen in der Gastronomie und Hotellerie".

Download and Read Online Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue-Management nach europäischem Standard Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz #B5LZC9RSV83

Lesen Sie Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz für online ebookModerne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz Kostenlose PDF d0wnl0ad, Hörbücher, Bücher zu lesen, gute Bücher zu lesen, billige Bücher, gute Bücher, Online-Bücher, Bücher online, Buchbesprechungen epub, Bücher lesen online, Bücher online zu lesen, Online-Bibliothek, greatbooks zu lesen, PDF Beste Bücher zu lesen, Top-Bücher zu lesen Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz Bücher online zu lesen. Online Moderne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz ebook PDF herunterladenModerne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz DocModerne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz MobipocketModerne Kennzahlen für Hotellerie und Gastronomie: Finanz- und Revenue- Management nach europäischem Standard von Wilhelm Konrad Weber, Michael Kurz EPub